

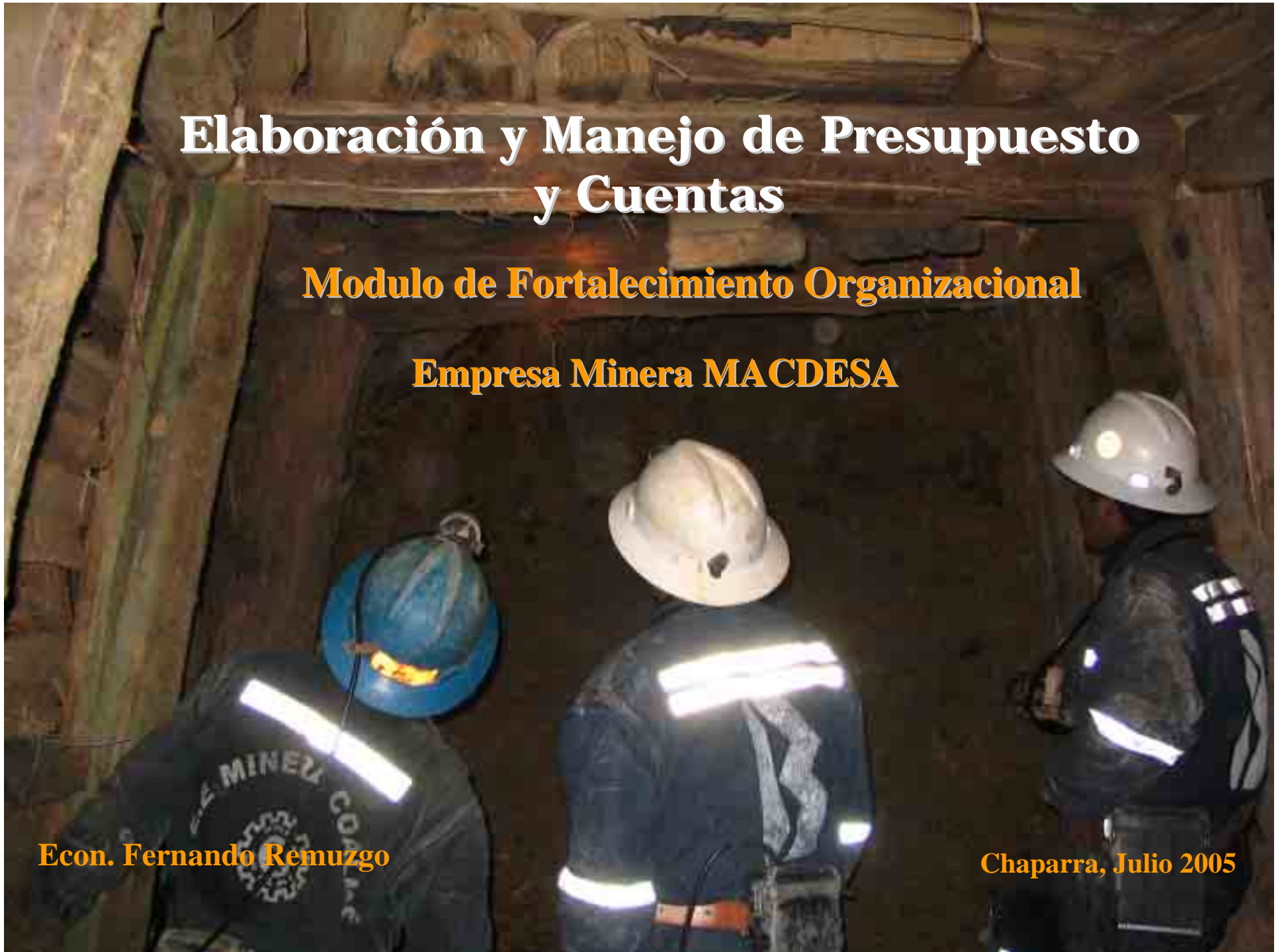
# Elaboración y Manejo de Presupuesto y Cuentas

**Modulo de Fortalecimiento Organizacional**

**Empresa Minera MACDESA**

**Econ. Fernando Remuzgo**

**Chaparra, Julio 2005**



# Presupuesto y Planeación Financiera

1. **DEFINICION:**  
Proyección de un futuro deseado y los medios efectivos para conseguirlo
  
2. **Elementos**
  - **Proceso de anticipación**
  - **Selección de alternativas**
  - **Combinación de acciones interdependientes como un todo**
  - **Los Planes de las áreas comprenden los objetivos.**
  - **Es un sistema de decisiones.**



# ***Herramientas de Gestión y Evaluación***



## **Presupuestos-Plantación Financiera.**

- Costos**

- Gastos**

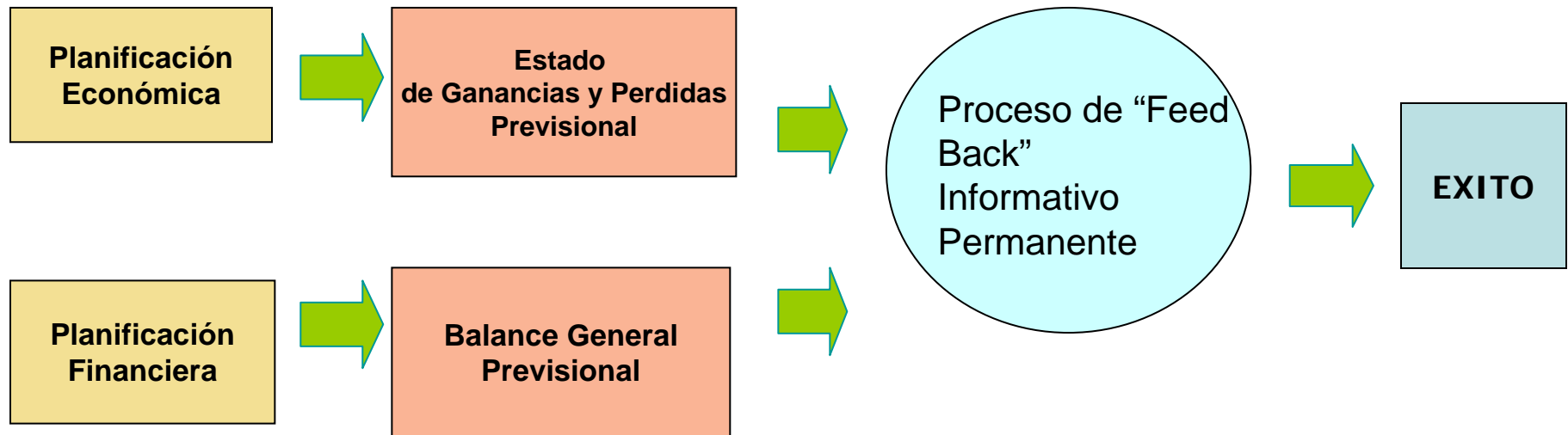
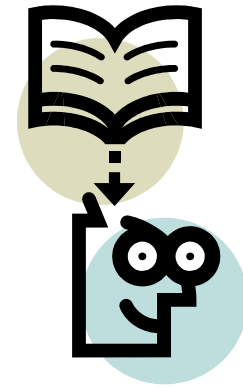
- Inversiones**

- Estados Financieros y Métodos de Control:**

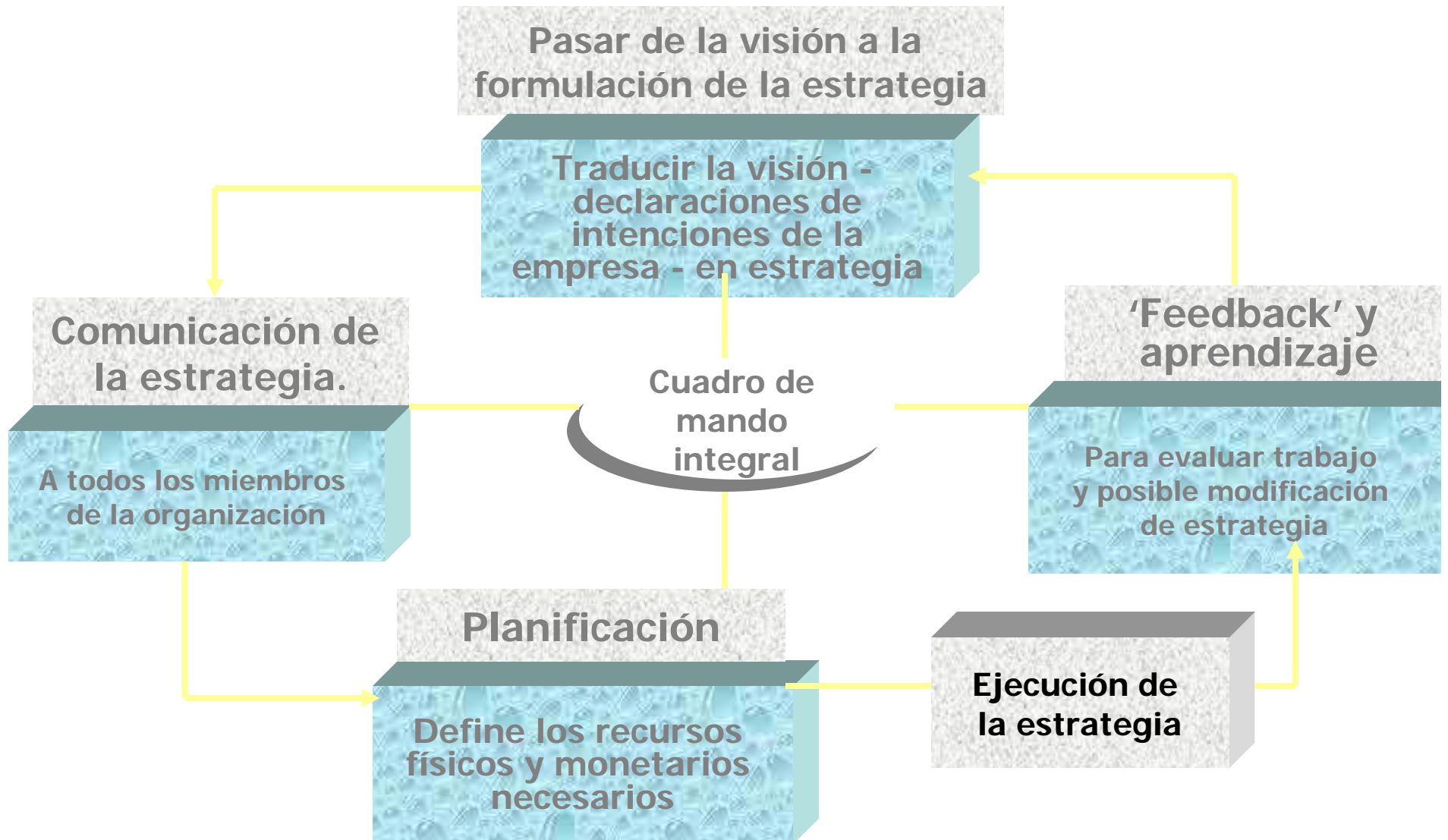
- Balance General**

- Evaluaciones Presupuestales**

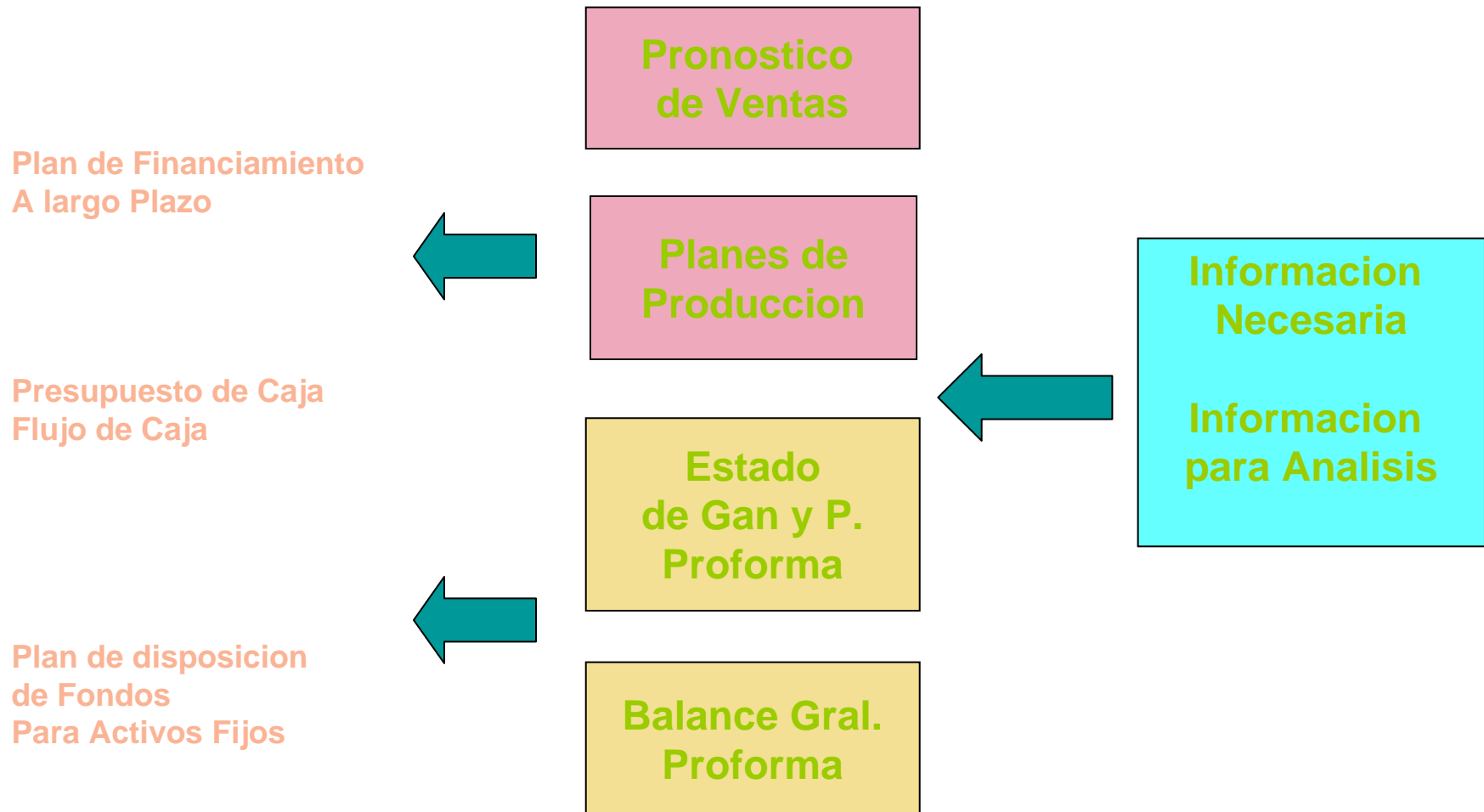
# *Feed – Back Planificacion*



# SISTEMA DE GESTIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA



# ***Planeamiento Financiero a Corto Plazo***



## Balance General



## Balance General- Pasivo y Patrimonio





# Factores a considerar en la Perspectiva Financiera



Crecimiento de ingresos y  
mezcla de productos

Expandir los tipos de productos o servicios  
que ofrecemos

# Factores a considerar en la Perspectiva Financiera



Reducción de costos y  
mejoramiento de productividad

# Factores a considerar en la Perspectiva Financiera

3

Utilización de activos

4

Control del riesgo



# Ejemplo de algunos factores claves y de sus indicadores

*FACTORES  
CLAVES  
ECONOMICOS*

*INDICADORES ECONOMICOS*

<b>Rentabilidad</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>★ Rentabilidad promedio de las inversiones en valores.</li></ul>
<b>Aumento de ingresos</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>★ <math>\text{Ingresos por recaudación año (n)} / \text{Ingresos por recaudación año (n-1)}</math></li><li>★ Tasa de recupero de adeudos.</li></ul>
<b>Disminución de costos</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>★ <math>\text{Costos período (n)} / \text{Costos período (n-1)}</math></li><li>★ <math>\text{Costo Total} / \text{Ingresos (VBP)}</math></li></ul>